



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Всероссийский конкурс
«Лучшая муниципальная практика»

2025 год



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Всероссийский конкурс «Лучшая муниципальная практика»

2025 год

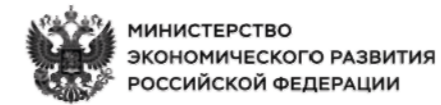
Номинация
«Повышение эффективности
управления территорией»

Оглавление



ПРЕДИСЛОВИЕ	2
1 КАТЕГОРИЯ (МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОКРУГА, ГОРОДСКИЕ ОКРУГА (ГОРОДСКИЕ ОКРУГА С ВНУТРИГОРОДСКИМ ДЕЛЕНИЕМ) И ГОРОДСКИЕ ПОСЕЛЕНИЯ).....	7
1 МЕСТО ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД НИЖНИЙ НОВГОРОД НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ	8
2 МЕСТО ГОРОД БЛАГОВЕЩЕНСК АМУРСКАЯ ОБЛАСТЬ	10
3 МЕСТО ГОРОДСКОЙ ОКРУГ «ГОРОД ЕКАТЕРИНБУРГ» СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ.....	12
4 МЕСТО ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД НОВЫЙ УРЕНГОЙ ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА.....	14
5 МЕСТО БАЛАШОВСКОЕ МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ БАЛАШОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ.....	16
2 КАТЕГОРИЯ (СЕЛЬСКИЕ ПОСЕЛЕНИЯ)	18
1 МЕСТО МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ "ТЕМНИК" СЕЛЕНГИНСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ БУРЯТИЯ.....	20
2 МЕСТО СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ ТАШБУЛАТОВСКИЙ СЕЛЬСОВЕТ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА АБЗЕЛИЛОВСКИЙ РАЙОН РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН.....	22
3 МЕСТО «ПЕРСИАНОВСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ» ОКТЯБРЬСКОГО РАЙОНА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ.....	24
4 МЕСТО БЕРЕЗОВСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ СОЛНЕЧНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ХАБАРОВСКОГО КРАЯ.....	26
5 МЕСТО "ТАБАР-ЧЕРКИЙСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ" АПАСТОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН.....	28

Предисловие



Данный сборник представляет работы победителей Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика» **2025 года** в номинации **«Повышение эффективности управления территорией»**.

В нем нашли отражение не только конкурсные материалы победителей, но и аналитические обзоры, подготовленные Министерством экономического развития Российской Федерации совместно с исполнительными органами субъектов Российской Федерации

Сборник адресован широкому кругу лиц: представителям региональных органов власти, муниципальным командам и экспертному сообществу

Цель сборника - не просто познакомиться с победителями, но и перенять успешный опыт и создать условия для активного тиражирования эффективных решений. Особое внимание уделяется практической применимости представленных методик

Желаем вам вдохновения и успехов в реализации самых смелых проектов по развитию территорий!

Призовой фонд

I категория

Муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения

- 1 место: 50 млн рублей
- 2 место: 40 млн рублей
- 3 место: 30 млн рублей
- 4 место: 20 млн рублей
- 5 место: 10 млн рублей

II категория

Сельские поселения

- 1 место: 20 млн рублей
- 2 место: 15 млн рублей
- 3 место: 7 млн рублей
- 4 место: 5 млн рублей
- 5 место: 3 млн рублей

В 2025 г. в конкурсе приняли участие 47 регионов

На конкурс поступило 158 заявок

130 заявок по I категории

33 муниципальных округа

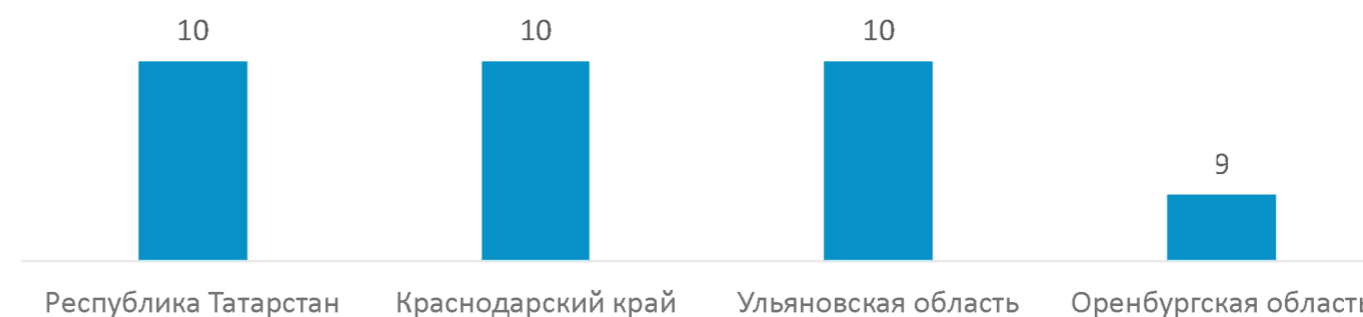
62 городских округа

20 городских поселений

43 заявки по II категории
(сельские поселения)

Приволжский Федеральный округ –
лидер по количеству заявок (50 заявок)

Регионы-лидеры по количеству предоставленных заявок





ПОБЕДИТЕЛИ В I КАТЕГОРИИ

(муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

1 место

ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД НИЖНИЙ НОВГОРОД НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

Практика: «Мероприятия по снижению дебиторской задолженности по арендной плате по договорам аренды, купли-продажи муниципального имущества, размещения нестационарных торговых объектов»

Практика представляет комплексную систему управления финансами и муниципальным имуществом, где все направления работы отображают общую цель – обеспечению финансовой стабильности и устойчивости бюджета миллионного города в условиях роста расходов и дефицита.

Основой практики стало внедрение муниципальной информационной системы «Управление имуществом и земельными ресурсами города Нижнего Новгорода» (МИС УИЗР). Система позволила осуществлять централизованный учёт договоров аренды и купли-продажи муниципального имущества, всех расчетов по ним и мониторинг задолженности.

Для каждого пользователя муниципального имущества создан личный кабинет. Он позволяет не только информировать о задолженности, но и осуществлять все взаимодействия с контрагентами, включая визуализацию данных и оплату.

В рамках системы реализована синхронизация с данными ЕГРЮЛ/ЕГРИП. Это позволяет оперативно отслеживать текущих контрагентов, а также своевременно выявлять ликвидированные компании и списывать задолженность.

Цифровизация процессов комитета по управлению имуществом и земельными ресурсами позволила увеличить неналоговые доходы бюджета.

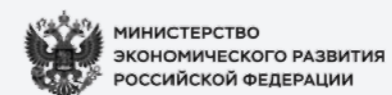


Население
1 222 172 чел.

Администрацией муниципального образования была проведена работа по оптимизации расходов бюджета, главным образом за счет:

- централизации бухгалтерского учёта муниципальных образований,
- разработки плана энергоэффективных мероприятий для муниципальных учреждений социальной сферы,
- постановки на государственный кадастровый учёт бесхозяйного недвижимого имущества.

ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД НИЖНИЙ НОВГОРОД НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ



Результаты:

Динамика задолженности

в 3 раза

сокращена сумма дебиторской задолженности в сравнении с 2022 г.

45 % арендаторов

погасили задолженность по итогам реализации практики

Судебно-претензионная работа

почти в 1,4 раза

увеличилось количество завершенных исполнительных производств

в 2,5 раза

вырос объем платежей от процедур банкротства

Бюджетный эффект

более 83 млн руб.

поступило в бюджет по окончании исполнительных производств за последние 3 года

184 млн руб.

получено от повышения количества оказываемых платных услуг муниципальными учреждениями

44 млн руб.

поступило в бюджет от процедур банкротства за последние 3 года



Аналитическое кредитное рейтинговое агентство повысило кредитный рейтинг города до уровня A(RU) прогноз «Стабильный» в 2023 г. и подтвердило данный рейтинг в 2024 г.

2 место

ГОРОД БЛАГОВЕЩЕНСК АМУРСКАЯ ОБЛАСТЬ

Практика: «Легальный доход – сильная экономика: комплексная практика выявления, легализации и развития законной предпринимательской деятельности»

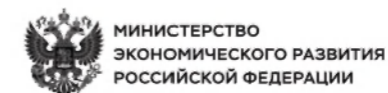
В практике представлен системный подход к легализации теневой экономики, сочетающий административные, контрольные и просветительские меры.

Администрация проанализировала текущее состояние теневого сектора. В результате было принято решение сконцентрироваться на легализации рынке аренды жилой недвижимости (на теневой сектор приходится 95% от общего объема жилого фонда, предоставляемого в аренду).

Ключевой предпосылкой для реализации новой практики стала низкая эффективность существующих мер административного воздействия, обусловившая пересмотр подхода к легализации предпринимательской деятельности.

Практика построена на комплексном межведомственном подходе. Для его реализации была создана Межведомственная рабочая группа по легализации теневого сектора экономики. Она проводила сверку данных от ФНС, Управления ЖКХ, МВД и представителей МКД по объектам жилой недвижимости и объектам аренды. Например, были проведены проверки объектов недвижимости, владельцы которых имеют 5 и более квартир.

Помимо выявления нарушений администрация проводит адресную просветительскую работу с гражданами, способствуя повышению налоговой культуры.

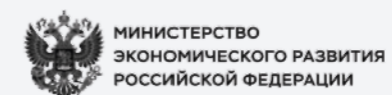


Население

245 256 чел.

Проведена масштабная информационная кампания, включающая работу с управляющими компаниями и жителями, рассылку материалов в социальных сетях, размещение наружной рекламы и новостных видеоматериалов на телевизионных каналах

ГОРОД БЛАГОВЕЩЕНСК АМУРСКАЯ ОБЛАСТЬ



Результаты:

✓ Финансовый эффект

в 2,3 раза

увеличилось число самозанятых

на 16 %

увеличилась сумма декларируемого дохода от аренды

✓ Инвестиционный эффект

35,3 млрд руб.

прирост инвестиций в основной капитал, за исключением бюджетных средств

на 1 400 ед.

выросло число субъектов малого и среднего предпринимательства

✓ Налоговый эффект

1,36 раза

составил средний темп роста налоговых доходов бюджета города

Источник фото: <https://admblag.ru/o-gorode/>

3 место

ГОРОДСКОЙ ОКРУГ «ГОРОД ЕКАТЕРИНБУРГ» СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

Практика: «Эффективное межмуниципальное взаимодействие: опыт Екатеринбургской агломерации»

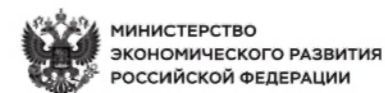
В основе практики лежит создание единой структуры агломерационного управления за счет эффективного межмуниципального взаимодействия

Работа по созданию системы агломерационного управления началась с заключения соглашения о взаимодействии ОМСУ между г. Екатеринбургом и 13 «соседними» муниципальными образованиями. В рамках реализации соглашения утвержден Перечень межмуниципальных/ агломерационных проектов развития инфраструктуры и строительства жилья.

Для обеспечения методического и аналитического сопровождения была создана Ассоциация муниципальных образований «Екатеринбургская городская агломерация». Ее основной задачей стало взаимодействие с муниципалитетами и Правительством Свердловской области по вопросам разработки и реализации межмуниципальных проектов. При Ассоциации сформировано семь экспертных советов по основным направлениям взаимодействия.

Разработаны и реализуются первые в России документы территориального планирования в границах агломерации: долгосрочный план развития Агломерации до 2030 года и Концепция территориального развития Екатеринбурга в Екатеринбургской агломерации.

Опыт институционализации и управления Екатеринбургской агломерацией уникален для России и демонстрирует свою эффективность. Основные результаты достигаются за счет реализации инфраструктурных проектов, а также обмена проектно-сметной документацией между членами Ассоциации.



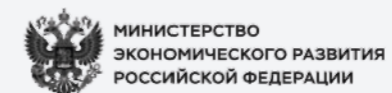
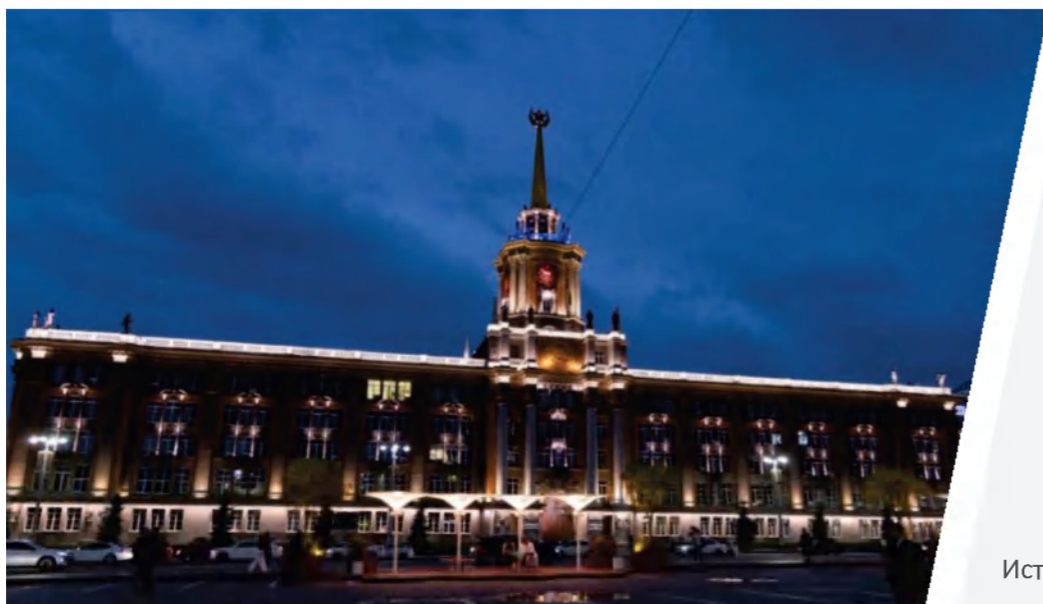
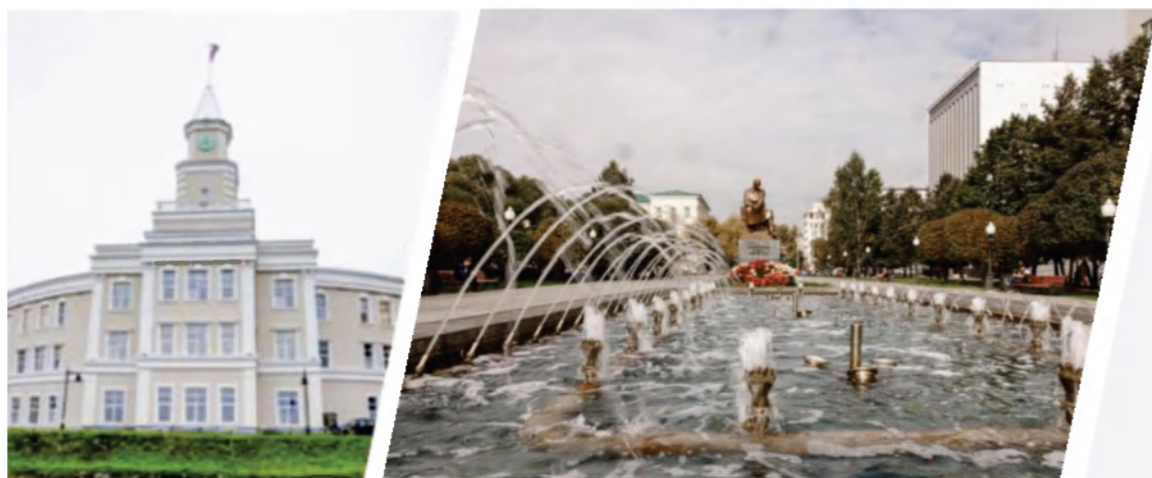
Население

1 592 493 чел.

Ключевые инфраструктурные проекты, реализованные в рамках Екатеринбургской агломерации:

- «Развитие городских железнодорожных перевозок в Екатеринбургской агломерации по принципу «наземное метро», связывающих территории 8 городов;
- Синхронизация фаз светофоров на подъездах к Екатеринбургу, что позволило существенно снизить транспортную загруженность на въезде/выезде в город;
- Создана вторая система водопитания и сокращен дефицит систем водоснабжения городов агломерации.

ГОРОДСКОЙ ОКРУГ «ГОРОД ЕКАТЕРИНБУРГ» СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ



Результаты:

✓ Инвестиционный эффект

60%

инвестиций региона формируется агломерацией

в 2,3 раза

прирост объем инвестиций на душу населения агломерации

✓ Демографический эффект

на 41 тыс. чел.

увеличилась численность населения агломерации за последние 4 года

в 2,4 раза

увеличился объем ввода жилых домов в агломерации

до 96 650 руб.

выросла среднемесячная начисленная заработная плата во всех МО агломерации

✓ Финансовый эффект

на 1,5 млрд руб.

вырос валовый агломерационный продукт за 2020–2023 г.

в 2 раза

вырос объем отгруженных товаров собственного производства

Источник фото: <https://екатеринбург.рф/жителям/город/медиа>

4 место

ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД НОВЫЙ УРЕНГОЙ ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА

Практика: «НУР доверяет»

Практика посвящена организации и проведению публичного конкурса «НУР доверяет» для предпринимателей и самозанятых граждан.

Конкурс направлен на выявление и поддержку лучших бизнес-инициатив, повышение качества услуг и популяризацию предпринимательства. Он позволяет определить наиболее успешные компании малого и среднего бизнеса и распространить их опыт.

Расходы на организацию и проведение конкурса и поощрение участников заложены в муниципальной программе «Управление муниципальным развитием», реализация практики не зависит от регионального и федерального финансирования.

Конкурс включает несколько номинаций, их число увеличивается – в 2024 г. конкурс проводился по 10 номинациям, в 2025 г. – 15. Победитель в каждой номинации определяется народным голосованием через электронную платформу. Итоги конкурса в обязательном порядке освещаются в городских средствах массовой информации и социальных сетях.

Уникальность практики заключается в том, что конкурс позволяет не только адресно поддержать субъекты малого бизнеса, но и способствует медийному продвижению локальных брендов.

Победителям конкурса предоставляется преимущество при распределении средств субсидии на возмещение части затрат, связанных с приобретением нового оборудования.



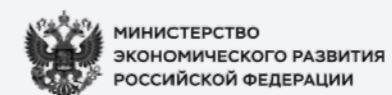
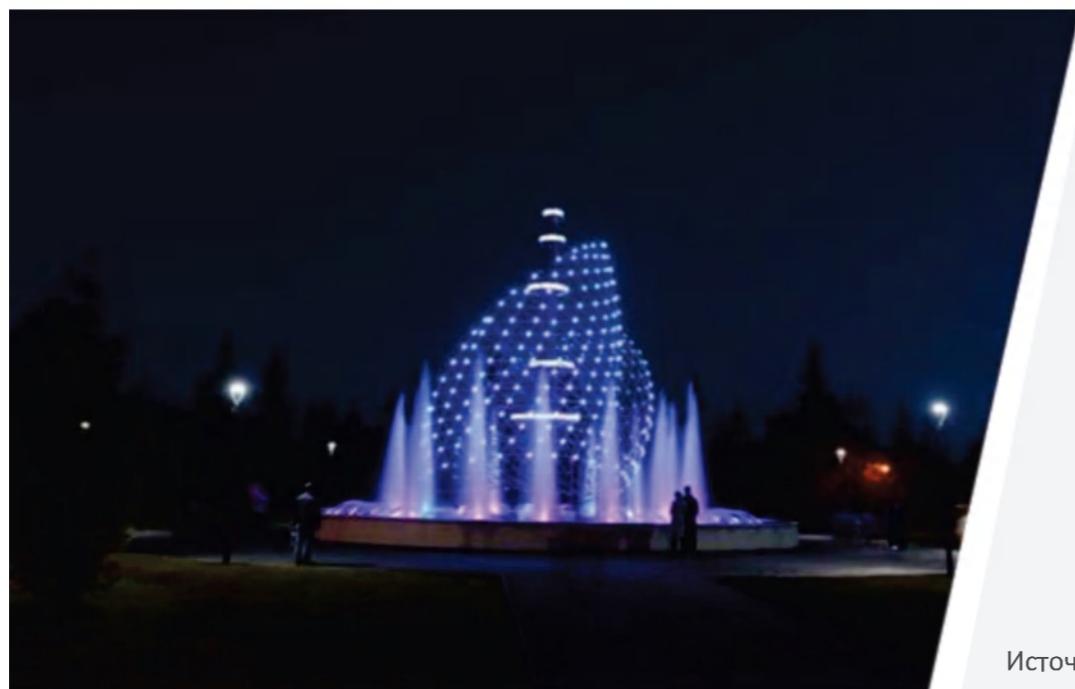
Население

112 014 чел.

Помимо конкурса, администрация поддерживает социальное предпринимательство: предоставляет муниципальное имущество на льготных условиях некоммерческим организациям, решающим социально значимые задачи.

На базе муниципальных нежилых помещений работают инклюзивная кофейня, столовая, художественная и театральная мастерские, а также другие автономные некоммерческие организации.

ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД НОВЫЙ УРЕНГОЙ ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА



Результаты:

в 2 раза увеличилось в 2025 г. количество поданных на конкурс заявок,
а количество номинаций увеличено до 15

✓ Финансовый эффект

на 42 %

увеличилось число самозанятых
граждан

на 15 %

увеличилась сумма налоговых и
неналоговых доходов

✓ Инвестиционный эффект

на 30 %

увеличение суммы инвестиций
реализованных инвестиционных
проектов

на 4,5 %

выросло число субъектов малого и
среднего предпринимательства

Источник фото: <https://nur.yanao.ru/presscenter/photo/>

5 место

БАЛАШОВСКОЕ МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ БАЛАШОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

Практика: «Применение информационной и аналитической системы «АСГОР - «ИМУЩЕСТВО» как механизм увеличения доходной части бюджета городского поселения»

Практика направлена на обеспечение стабильности местного бюджета за счёт комплексной цифровизации управления муниципальным имуществом.

Основой практики стало на внедрение специализированного программного обеспечения – «АСГОР - «ИМУЩЕСТВО». Система автоматизирует процессы, связанные с ведением реестров муниципального имущества и земельных участков, расчетами начислений по арендной плате и пени, подготовкой документов для взыскания задолженностей и созданию печатных форм.

Внедрение системы позволило оптимизировать процессы аренды, продажи и использования имущества. Так, проведенная инвентаризация имущества, закрепленного за муниципальными учреждениями города, позволила выявить неиспользуемое и не планируемое к использованию имущество. Данное имущество было изъято из пользования муниципальных учреждений и реализовано.

Дополнительным результатом реализации практики стали повышение производительности труда, снижение времени, затрачиваемого сотрудниками на учет муниципального имущества и земельных участков, а также повышение скорости подготовки аналитических материалов.

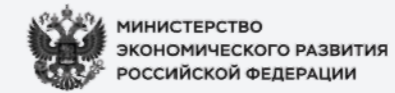


Население

71 959 чел.

Дополнительные доходы, полученные в результате продажи неиспользуемых активов, были использованы для ремонта пешеходных зон у социальных и образовательных учреждений и открытия Центра молодежных инициатив

БАЛАШОВСКОЕ МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ БАЛАШОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ



Результаты:

✓ Главный результат

на 11 %

увеличились собственные доходы бюджета городского поселения по сравнению с аналогичным периодом прошлого года



повышение контроля за поступлением налоговых и неналоговых платежей

на 2,1 млн руб.

снижены недоимки по налоговым доходам

из них 1,4 млн руб.

по доходам, администрируемым Комитетом управления муниципальным имуществом.

✓ Финансовый эффект

на 14,8 млн руб.

увеличилась доходная часть городского бюджета за счет инвентаризации и реализации муниципального имущества и земельных участков

Указанные средства направлены на социальные нужды

Источник фото: <https://balashovadmin.ru/balashov/photo/>



ПОБЕДИТЕЛИ В II КАТЕГОРИИ

(сельские поселения)

1 место

МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ "ТЕМНИК" СЕЛЕНГИНСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ БУРЯТИЯ

Практика: «Путь к возрождению посёлка Темник Селенгинского района Республики Бурятия»

В основе практики лежит системный подход к привлечению частных инвестиций в развитие сельской территории, объединяющий частные инвестиции, государственную поддержку и активное участие местного сообщества.

Ключевой задачей практики стало восстановление уникального облепихового производства как «градообразующей» отрасли. Для этого был создан «Попечительский совет посёлка Темник», налажено взаимодействие с администрацией района, Министерством сельского хозяйства и продовольствия РБ, Фондом регионального развития РБ.

В рамках совместной работы:

- Администрацией района разработана муниципальная программа «Сады Селенги»;
- Разработан инвестиционный паспорт по развитию садоводства в п. Темник и бизнес-план по выращиванию облепихи в промышленных масштабах, с учетом имеющихся рисков и анализом рынка сбыта продукции;
- Региональные власти оказали содействие в поиске потенциальных инвесторов;

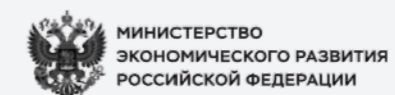
В результате предпринятых мер сформирована агрогруппа «Темник», объединившая предприятия по выращиванию, переработке и реализации ягодной продукции. Налажено производство полного цикла: от выращивания саженцев в теплице с «искусственным туманом» до переработки ягод и производства облепихового масла на современном оборудовании. Агрогруппа осуществляет сотрудничество с Восточно-Сибирским государственным университетом технологий и управления, что позволило внедрить инновационные методы производства продукции из ягод.



Продукция агрогруппы поставляется в образовательные учреждения, расположенные в соседних районах.

Участие администрации в государственной программе КРСТ позволило отремонтировать подъездную дорогу и построить служебное жилье для работников агрогруппы.

МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ "ТЕМНИК" СЕЛЕНГИНСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ БУРЯТИЯ



Результаты:

✔ Инвестиционный эффект

153 млн руб.

частных инвестиций привлечено
за четыре года

на 169,6 млн руб.

произведен капитальный ремонт
автомобильной дороги к п. Темник за счет
государственной программы

создано 20 ед.

новых рабочих мест

91 договор

заключен с организациями
о поставке продукции (школы и
детские сады)

Источник фото: <https://arigus.tv/news/society/149774-v-buryatii-otkryli-pervyy-tsekh-po-pererabotke-oblepikhi/>

2 место

СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ ТАШБУЛАТОВСКИЙ СЕЛЬСОВЕТ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА АБЗЕЛИЛОВСКИЙ РАЙОН РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

Практика: «Инвестиции в туризм как драйвер устойчивого развития сельского поселения»

В условиях отсутствия крупных промышленных предприятий администрация сделала ставку на развитие туризма как драйвера устойчивого развития.

Уникальность практики заключается в создании и продвижении рекреационного кластера под единым брендом «Якты-Куль», объединяющего разрозненные объекты (санатории, коллективные средства размещения и горнолыжный центр), в целостный курортный продукт.

Принимаются меры по поиску и привлечению частных инвестиций в туристическую инфраструктуру. В 2023-2024 гг. реализованы 4 проекта по строительству и модернизации коллективных средств размещения, еще 2 проекта находятся в стадии реализации. Также развивается придорожный сервис – за аналогичный период построено и модернизировано 10 объектов.

Помимо развития индустрии гостеприимства администрация осуществляет модернизацию и ремонт коммунальной, социальной и транспортной инфраструктуры.

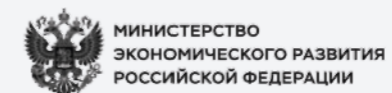
Администрацией ведется постоянная консультационная работа с субъектами малого и среднего предпринимательства по вопросам участия в федеральных, региональных и муниципальных программах поддержки предпринимательства.

В целях повышения узнаваемости территории в сельском поселении проводятся событийные мероприятия, привлекающие туристов.



В муниципальном образовании реализован системный подход к укреплению доходной базы бюджета, внедрены новые источники доходов, в том числе введен туристический налог (1% от стоимости проживания, но не менее 100 руб./сутки с человека).

СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ ТАШБУЛАТОВСКИЙ СЕЛЬСОВЕТ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА АБЗЕЛИЛОВСКИЙ РАЙОН РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН



Результаты:

✓ Инвестиционный эффект и производительность труда

466 млн руб.

объем инвестиций в 2023-2024 гг.

на 200 млн руб.

реализованы четыре инвестпроекта
в 2023-2024 гг.

на 44 %

выросло число субъектов малого и
среднего предпринимательства

создано 42 ед.

новых рабочих мест

0,09 %

составляет уровень безработицы



отсутствует миграционный отток

✓ Финансовый эффект

в 1,4 раза

выросли налоговые и неналоговые
доходы бюджета сельского
поселения за последние 3 года

на 39,7 млн руб.

увеличились доходы с курортной зоны
«Якты-Куль» в бюджет района

на 27 %

увеличились поступления налога на
доходы физических лиц

на 54 %

увеличились поступления
налога на имущество

3 место

«ПЕРСИАНОВСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ» ОКТЯБРЬСКОГО РАЙОНА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Практика: «Строим вместе будущее»

Практика носит комплексный характер и включает четыре ключевых направления: активную работу с инвесторами, сопровождение проектов, повышение собираемости местных налогов и развитие муниципально-частного партнёрства.

Для повышения инвестиционной привлекательности поселения администрацией организована всесторонняя поддержка инвесторов:

- создан прямой канал связи, повышающий оперативность проводимых для инвесторов консультаций;
- на всех этапах реализации проекта осуществляется сопровождение проектов (помощь в поиске подходящего земельного участка, оформлении документов и т. д.);
- проводится ежеквартальный мониторинг реализации инвестиционных проектов.

Для решения задачи по повышению эффективности управления муниципальным имуществом была проведена его инвентаризация. Также велась работа по выявлению собственников незарегистрированного имущества и содействию гражданам в оформлении прав собственности на земельные участки. Данные меры способствовали увеличению доходной части бюджета.

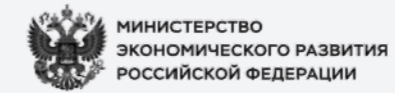
Рост доходного потенциала обеспечен за счёт расширения налогооблагаемой базы по местным налогам, в том числе путем:

- оптимизации налоговых льгот;
- поддержку малого и среднего бизнеса, что позволяет создать новые рабочие места;
- легализации доходов от незарегистрированной предпринимательской деятельности.



Реализация проектов муниципально-частного партнерства обеспечивает привлечение внебюджетных средств в развитие поселения – заключено 4 концессионных соглашения.

«ПЕРСИАНОВСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ» ОКТЯБРЬСКОГО РАЙОНА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ



Результаты:

✓ Инвестиционный эффект и развитие ЖКХ

4,9 млрд руб.

общая сумма 12 инвестиционных проектов на сопровождении

3,6 млрд руб.

общие инвестиции на модернизацию ООО «КСМК-Север»

6 524 кв. м

69 жилых домов построено в 2024 г.

614,5 млн руб.

привлечено инвестиций на социально-экономические проекты

80 субъектов МСП

зарегистрировано в 2024 г.

3 632,7 кв. м

2 многоквартирных дома будут достроены в 2025 г.

✓ Финансовый эффект

на 386 тыс. руб.

превышен план поступлений по имущественным налогам

на 12,5 %

выросли поступления по имущественному налогу в 2025 г.

на 869,8 тыс. руб.

сокращены бюджетные расходы

4 место

БЕРЕЗОВСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ СОЛНЕЧНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ХАБАРОВСКОГО КРАЯ

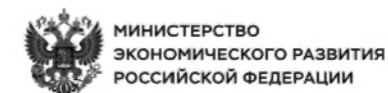
Практика: «Развитие методов привлечения дополнительных средств в бюджет сельского поселения»

Практика направлена на укрепление финансовой самостоятельности муниципалитета. Механизмы реализации включают увеличение доходов за счёт роста налоговой базы и оптимизации управления имуществом, а также стратегическое привлечение средств различных уровней бюджета и внебюджетных источников.

Ключевыми направлениями политики администрации являются:

- Системная работа с недоимками, выявление собственников неучтенного имущества и земельных участков, взаимодействие с налогоплательщиками;
- Помощь гражданам в оформлении прав собственности на земельные участки и имущество физических лиц;
- Перевод в муниципальную собственность бесхозного имущества с целью последующей реализации или предоставления в аренду и получения стабильного дохода;
- Создание условий для развития индивидуального жилищного строительства посредством формирования достаточного объема земельных участков с полноценной системой инженерной и транспортной инфраструктуры для предоставления их застройщикам / гражданам;
- Работы по благоустройству территории, как через федеральные инструменты (ФКГС), так и посредством привлечения софинансирования на безвозмездной основе.

Действия администрации способствовали укреплению финансовой устойчивости бюджета – в муниципальном образовании сохраняется нулевой муниципальный долг.

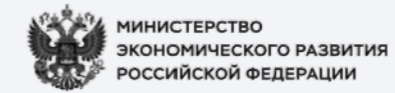


Население
4 752 чел.



Через механизмы территориального общественного самоуправления в решение вопросов местного значения активно вовлекаются граждане и бизнес.

БЕРЕЗОВСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ СОЛНЕЧНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ХАБАРОВСКОГО КРАЯ



Результаты:

✓ Инвестиционный эффект

1,8 млн руб.

привлечено безвозмездных поступлений
в бюджет поселения в 2024 г.



введен туристический налог
как новый источник доходов

на 14 %

выросло число субъектов малого и
среднего предпринимательства в 2024 г.

✓ Финансовый эффект

на 18 % в год

стабильно растут собственные доходы
поселения

на 13,6 % в год

рост налоговых доходов
за последние 3 года

51 %

доля расходов бюджета сельского
поселения, формируемых в рамках
муниципальных программ в общем
объеме бюджета



отсутствует просроченная
кредиторская задолженность
и муниципальный долг

5 место

"ТАБАР-ЧЕРКИЙСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ" АПАСТОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Практика: «Опыт гражданской активности как фундамент развития»

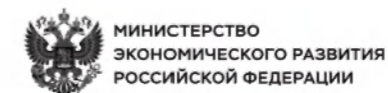
Практика сочетает в себе механизм привлечения граждан и частных инвестиций в агропромышленный комплекс.

Этот подход позволяет не только решать вопросы местного значения силами сообщества, но и осуществлять масштабные инфраструктурные преобразования.

Собрания граждан, где решаются вопросы дальнейшего использования денежных средств проводятся в поселении ежегодно. О дате проведения жителей информируют заранее. По итогам проведения собраний разрабатываются нормативно-правовые акты, закрепляющие решения о конкретных мероприятиях и направлениях финансирования.

Особое внимание в поселении уделяется созданию комфортной среды, сохранению культурных традиций и формированию новых рабочих мест. Отдельным направлением стала волонтерская деятельность: жители изготавливают продукцию военного назначения, включая маскировочные сети, тактические носилки, под сумки, медицинское бельё и другую необходимую амуницию. Всего произведено более 1 000 изделий.

Консолидация жителей и прозрачное управление средствами позволили модернизировать социальную инфраструктуру, повысить комфортность среды и сохранить местные культурно-образовательные традиции.

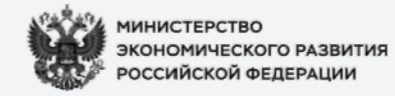


Население

580 чел.

Запланировано дальнейшее благоустройство, развитие общественных пространств и повышение миграционной привлекательности территории.

"ТАБАР-ЧЕРКИЙСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ" АПАСТОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



Результаты:

- ✓ Инвестиционный эффект, благоустройство и развитие ЖКХ

на 743 млн руб.

реализовано инвестиционных проектов

1 500 тыс. руб.

привлечено средств самообложения в 2024 г.

2,4 млн руб.

привлечено на устройство щебеночного покрытия 1 603 м дороги

803 тыс. руб.

направлено на улучшение уличного освещения, покупку детской площадки

513 тыс. руб.

направлено на ремонт систем водоснабжения и покупку глубинных насосов

на 1 200 голов

создана молочная ферма и сельскохозяйственные склады



благоустроена набережная реки Табарка



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Всероссийский конкурс
«Лучшая муниципальная практика»

2025 год